

# Rapport annuel d'activités 2022-2023



## TABLE DES MATIÈRES

---

Liste des acronymes	p.2
Mot de la direction	p.3
Mission de la CDC du VSF	p.4
Nos objectifs	p.4
Portrait des membres	p.5
Portrait du conseil et fréquence des réunions	p.6
Portrait du personnel	p.7
Réalisations 2022-2023	p.8
Plan d'action 2023-2024	p.15
Plan d'action issu de la planification stratégique	p.19
Prévisions budgétaires 2023-2024	p.26
Nos réseaux	p.28

**Corporation de développement communautaire du VSF – Forte de sa communauté**

1010, rue Principale Nord, local 242

Richmond, Québec

J0B 2H0

Téléphone : 819 357-0011

Site internet: [www.entre-val.com](http://www.entre-val.com)

## **LISTE DES ACRONYMES**

---

<b>ACA</b>	Action communautaire autonome
<b>CDC</b>	Corporation de développement communautaire
<b>CIUSSE-CHUS</b>	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux – Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke
<b>DVSF</b>	Développement Val-Saint-François
<b>MRC</b>	Municipalité régionale de comté
<b>PAGIEPS</b>	Plan d’action gouvernementale pour l’inclusion économique et la participation sociale
<b>SACAIS</b>	Secrétariat à l’action communautaire et aux initiatives sociales
<b>TNCDC</b>	Table nationale des corporations de développement communautaire
<b>VSF</b>	Val-Saint-François

## 5,4,3,2,1... DÉCOLLAGE !

---

Forte d'une planification stratégique pour les quatre prochaines années en poche, l'équipe de la CDC du Val-Saint-François a dorénavant davantage les moyens de ses ambitions ! Cette nouvelle réalité est rendue possible grâce à l'augmentation du soutien financier du Gouvernement du Québec et de la Fondation Lucie et André Chagnon.

Une question que l'on peut se poser: qui va profiter de ces nouveaux investissements? La réponse est claire et simple : l'action communautaire et la population !

Pour les prochaines années, la CDC va maintenir ses actions régulières au sein des 10 volets d'intervention. À cela s'ajoute tout notre nouveau plan de match qui s'articule autour des 6 enjeux suivants:

1. Renforcer les organismes communautaires du Val-Saint-François, principaux vecteurs de transformation sociale sur notre territoire;
2. Renforcer le tissu social au niveau des besoins de base;
3. Promouvoir l'action communautaire;
4. Contribuer au développement de service direct en santé mentale;
5. Stimuler la participation citoyenne;
6. Initier une culture d'évaluation de nos actions au sein de notre organisation et auprès de nos membres.



À cela s'ajoute une équipe qui s'agrandit et qui souhaite travailler de plus près avec nos membres et nos partenaires. Merci Annie, Cathy, Michèle et Séverine de faire partie de ce voyage qui "rock" et qui fera en sorte que l'action communautaire dans notre petit coin de campagne sera en mesure de contribuer davantage à l'amélioration des conditions de vie des personnes aux niveaux social, culturel, environnemental, économique mais, surtout, dans une perspective de simplement "bien vivre" avec les gens qui nous entourent.

**Diego Scalzo**, directeur  
CDC du Val-Saint-François

## MISSION DE LA CDC DU VSF :

---

La CDC du VSF est un regroupement d'organisations communautaires qui œuvrent dans divers champs d'activités dans la MRC du VSF, dont la mission est d'assurer la participation active du mouvement populaire et communautaire au développement socio-économique de son milieu.

## OBJECTIFS DE LA CDC DU VSF :

---

- Contribuer à la lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale;
- Regrouper les organismes communautaires de la MRC du VSF afin de participer activement au développement social et économique du milieu;
- Favoriser la consolidation et le développement des organismes communautaires;
- Favoriser la concertation entre les organismes membres;
- Susciter l'implication du milieu dans le développement social, communautaire et économique sur le territoire et ce dans l'intérêt d'un mieux-être collectif;
- Être un porte-parole pour les organismes membres.



## PORTRAIT DES MEMBRES

---

Pour l'année 2022-2023, la CDC comptait 21 organismes membres. On retrouve également un membre honoraire, madame Joan-Frances Tuck.

<b>Action communautaire autonome</b>	▪ Le Carrefour jeunesse-emploi de Richmond Drummond-Bois-Francis
	▪ Le Carrefour jeunesse-emploi comté de Johnson
	▪ Le Centre d'action bénévole de Valcourt et région
	▪ Le Centre d'action bénévole de Windsor et région
	▪ Le Couvent Mont-Saint-Patrice
	▪ Le Centre des femmes le point d'ancrage
	▪ La Maison des jeunes l'Initiative
	▪ La Maison de la famille les Arbrisseaux
	▪ L'Unité Domrémy de Windsor
	▪ CIAX 98.3 F.M radio communautaire de Windsor et région
	▪ La Maison des jeunes de la Saint-François
	▪ Héritage VSF
	▪ Les Tabliers en folie
	▪ Table de concertation des aînés du VSF
<b>Action communautaire</b>	▪ ADN emploi inc.
	▪ Trans-Appel inc.
	▪ Valcourt 2030

<b>Régionaux</b>	▪ ACTE
	▪ Equijustice Estrie
	▪ SOS Grossesse
<b>Partenaire</b>	▪ CIUSSS de l'Estrie – CHUS
<b>Honoraire</b>	▪ Joan-Frances Tuck

## **PORTRAIT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET FRÉQUENCE DES RÉUNIONS**

Les administrateurs de la CDC du VSF ont tenu cinq (5) rencontres du conseil d'administration. La CDC est administrée par les personnes suivantes :

<p><b>Claudia BELZILE</b> Centre d'Action Bénévole de Valcourt et Région <b>Vice-présidente</b></p>
<p><b>Kevin BOMBARDIER</b> Valcourt 2030 <b>Président</b></p>
<p><b>Jacques GOSSELIN</b> Carrefour jeunesse emploi du comté de Johnson <b>Trésorier</b></p>
<p><b>Jade LESCAULT</b> Carrefour jeunesse emploi comtés de Richmond Drummond-Bois-Francs <b>Administratrice</b></p>
<p><b>Aude NÉRON</b> Héritage VSF <b>Secrétaire</b></p>

## PORTRAIT DU PERSONNEL

---

**Séverine CASSIER**

Agente de liaison-communication de la Table de concertation enfance-jeunesse-famille Valfamille (entrée en poste octobre 2022)

**Michèle LABERGE**

Agente de développement

**Diego SCALZO**

Directeur

**Annie TOURVILLE**

Agente de développement (entrée en poste mars 2023)

**Cathy VARNIER-CLOUTIER**

Coordonnatrice de la Table de concertation enfance-jeunesse-famille Valfamille





## RÉALISATIONS 2022-2023

---

Voici les réalisations de la dernière année en lien avec les objectifs du plan d'action 2021-2022 adopté par les membres lors de la dernière assemblée générale annuelle :

**Actions périphériques** : À chaque année, on ne prévoit pas nécessairement tout ce que nous allons réaliser. Il arrive que nous entamions des actions qui ne sont pas dans nos plans. Nous les appelons les actions périphériques:

Inauguration d'un **Laboratoire en développement des communautés**, un espace de développement social dédié aux membres et aux mouvements sociaux de la MRC du Val-Saint-François.

Création d'un premier site internet : [www.entre-val.com](http://www.entre-val.com)

**Projet les éclaireurs de la Santé publique de l'Estrie** : Participation au comité d'analyse de projets. .

Participation au **tour d'horizon** du Collectif des partenaires en développement des communautés pour la MRC du Val-Saint-François (compilation du sondage, rédaction du rapport de travail)

Réalisation d'une **corvée écologique** du milieu communautaire. À l'aide d'un transporteur local, nous avons invité tous nos membres à se départir de leurs déchets recyclables au centre de tri de notre région (peinture, produits de nettoyage, vieux meubles, etc).

**VOLET 1 - LA CONCERTATION** : En tant que regroupements locaux et multisectoriels, les CDC favorisent la concertation des organismes communautaires entre eux par une vie associative en proximité avec les membres. Leur action structurante renforce le mouvement communautaire.

<i>Action 1,1</i>	Organiser deux rencontres MRC pour les membres sur des enjeux actuels qui concernent le milieu communautaire du VSF et favoriser le réseautage et le partage d'information auprès des membres et des partenaires.
-------------------	---

	<b>Action réalisée</b> : Deux rencontres pour les membres portant sur nos orientations en lien avec le programme bâtisseurs communautaires de Centraide Estrie et sur les enjeux locaux en matière de développement des communautés ont été réalisées.
--	--

**VOLET 2 - L'INFORMATION ET LA PROMOTION** : Il s'agit d'un volet fondamental. Les CDC favorisent et assurent, par divers moyens, la circulation de l'information sur toutes sortes d'enjeux locaux, régionaux et nationaux touchant de près ou de loin le mouvement communautaire. La majorité des CDC produit un bulletin d'information et tient régulièrement des activités de diffusion et d'échange d'information. Les CDC peuvent également organiser des activités de promotion et de visibilité de l'action communautaire, par exemple en produisant des documents promotionnels, en recourant aux médias ou en organisant des journées communautaires.

<p><i>Action 2,1</i></p>	<p>Animer le blogue l'Entre-Val : le média de la CDC du VSF (inclure des billets et des vidéos)</p> <p><b>Action réalisée</b> : 10 messages publiés sur les enjeux locaux, le développement communautaire et les initiatives structurantes de notre communauté.</p>
<p><i>Action 2,2</i></p>	<p>Animer la page Facebook de la CDC – partager les informations issues des membres, annoncer des événements, partager toutes les informations pertinentes pour les groupes communautaires du VSF</p> <p><b>Action réalisée.</b></p>
<p><i>Action 2,3</i></p>	<p>Organisation des Grands rendez-vous de la CDC (organisation de dîners rencontre avec des acteurs influents de notre milieu – ces rencontres permettent de tisser des liens structurants entre les membres et des acteurs clés du territoire)</p> <p><b>Action réalisée</b> : une rencontre portant sur les nouveaux services de Services Québec, un projet de dentisterie communautaire et les services de la Commission des droits de la personne ont été à l'honneur.</p>
<p><i>Action 2,4</i></p>	<p>En collaboration avec CIAX – animer une émission de radio sur le communautaire dans le VSF – présenter les directions et les acteurs du milieu communautaire. Favoriser la promotion des activités et des services offerts par le communautaire.</p> <p><b>Action non-réalisée.</b></p>
<p><i>Action 2,5</i></p>	<p>Faire la promotion des membres et de l'ACA dans le cahier Vie économique de la MRC du VSF publié à tous les ans.</p> <p><b>Action réalisée.</b></p>

**VOLET 3 - LA FORMATION :** Au chapitre de la formation, le rôle des regroupements locaux multisectoriels est particulier. Les CDC s’impliquent aux niveaux suivants : détermination des besoins, recherche de personnes-ressources, organisation des formations et suivi. Les thèmes de formation sont déterminés en fonction des besoins de l’ensemble des membres. Certaines CDC ont un plan de formation fort détaillé.

<p><i>Action 3,1</i></p>	<p>Développer des formations sur mesure pour les membres (ABC d’un conseil d’administration, planification stratégique, plan de communication, etc).</p> <p><b>Action réalisée</b></p>
<p><i>Action 3,2</i></p>	<p>Animation d’une initiative de co-développement professionnel en travail social et communautaire pour les intervenants des zones de Richmond, Windsor et Valcourt.</p> <p><b>Action réalisée :</b> Plus de 14 rencontres réalisées avec plusieurs intervenants intersectoriels (31).</p>

**VOLET 4 - LA REPRÉSENTATION** C’est l’un des principaux mandats des CDC. Les CDC représentent leurs membres dans différentes instances des milieux communautaire, socio-économique ou politique. Les lieux de représentation sont multiples.

<p><i>Action 4,1</i></p>	<p>Poursuivre nos représentations auprès de diverses instances de concertation régionale (Inter-CDC, représentants des CDC de l’Estrie) et nationale (TNDC).</p> <p><b>Action réalisée :</b> Nous sommes toujours responsables des communications de l’Inter-CDC (convocation des réunions, préparation des ordres du jour, etc).</p>
<p><i>Action 4,2</i></p>	<p>Représenter le milieu communautaire au comité d’investissement au fonds de soutien aux projets structurants</p> <p><b>Action réalisée :</b> Analyse des différents projets déposés à la MRC et recommandation au conseil des maires des projets à soutenir.</p>

**VOLET 5 - LE SOUTIEN ET LES SERVICES AUX MEMBRES** Les CDC peuvent offrir un soutien aux organismes communautaires de leur territoire, selon les besoins exprimés et leur capacité à y répondre: assurance collective, gestion d'un édifice communautaire, etc.

<p><i>Action 5,1</i></p>	<p>Soutenir les membres selon leurs besoins (gestion, financement, vie associative, recherches et références diverses).</p> <p><b>Action réalisée :</b> Moyenne de trois interventions par semaine (aide aux demandes de financement, participation aux comités de sélection du personnel, animation des AGA, soutien technique aux locataires du Couvent, etc).</p>
<p><i>Action 5,2</i></p>	<p>Promouvoir auprès de nos membres le programme de régime de retraite des groupes communautaires et des groupes de femmes du Québec. Être l'organisme pivot pour cette organisation pour organiser des formations ou partager de l'information.</p> <p><b>Action réalisée :</b> Partage d'information et présentation réalisées auprès des groupes qui en font la demande.</p>

**VOLET 6 - LA CONSOLIDATION ET LE DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE** Les CDC travaillent à la création et au maintien des groupes et des réseaux communautaires. Ce volet se concrétise par le soutien des groupes à leur démarrage, à leur recherche de financement, à l'élaboration de leur plan d'action et autres.

<p><i>Action 6,1</i></p>	<p>Mettre en place une Table de concertation sur la crise du logement dans le Val-Saint-François</p> <p><b>Action réalisée :</b> Mobilisation des partenaires (MRC, Valfamille, Place aux jeunes, CDC et OMH). Réalisation et présentation d'actions stratégiques auprès du conseil de la MRC et de la Ville de Windsor.</p>
<p><i>Action 6,2</i></p>	<p>Fiduciaire de l'entente avec la Fondation Lucie et André Chagnon pour la Table de concertation enfance-jeunesse-famille Valfamille - Employeur de l'équipe dédiée à cette mobilisation.</p> <p><b>Action réalisée :</b> Signature des ententes, approbation des redditions de compte, responsable de l'équipe, imputabilité des finances du projet, gestion financière.</p>
<p><i>Action 6,3</i></p>	<p>Animation des AmiEs de la terre du VSF afin de favoriser un virage vert au sein des membres de la CDC et d'encourager des initiatives de transition dans la MRC.</p> <p><b>Action réalisée :</b> Des actions de réseautage avec le regroupement citoyen Vers un Val vert ont été organisées. Le troc-de-boutures au Marché Champêtre de Melbourne a également eu lieu cette année, en collaboration avec le projet Troc-Jardins.</p>

<p><i>Action 6,4</i></p>	<p>Animation de la Table de lutte à la pauvreté et l'exclusion sociale du Val-Saint-François</p> <p><b>Action réalisée :</b> Rencontre sur l'enjeu la sécurité alimentaire. Une rencontre des membres sur les enjeux de la pauvreté s'est également tenue. Soutien au comité des Paniers de Noël de Richmond.</p>
<p><i>Action 6,5</i></p>	<p>Soutenir la gestion et les travaux de rénovation du Couvent Mont-Saint-Patrice, centre communautaire situé à Richmond. Les bureaux de la CDC s'y trouvent et plusieurs membres logent à cette adresse. La CDC représente les locataires au conseil d'administration.</p> <p><b>Action réalisée :</b> Membre du conseil d'administration au nom des locataires et membre du comité exécutif pour faire le suivi de la gestion de l'immeuble (près de 20 rencontres).</p>
<p><i>Action 6,6</i></p>	<p>Coordination au comité d'éveil à la lecture et à l'écriture, un comité qui mobilise des partenaires pour augmenter la réussite éducative au sens large dans la MRC.</p> <p><b>Action réalisée :</b> En collaboration avec la Bibliothèque Yvonne L. Bombardier, les dons de livres neufs ont été distribués et offerts dans les paniers de Noël. Le projet de Planificateur familial a été possible cette année : 2300 copies en circulation dans la MRC. Un lancement a eu lieu au Centre culturel de Valcourt, combiné au grand lancement du kamishibai : une biblio ambulante (avec de nombreux livres sur les habiletés sociales) circule dans les événements et les organismes-écoles qui en ont besoin.</p>
<p><i>Action 6.7</i></p>	<p>Poursuivre les travaux de l'Alliance pour la solidarité de la MRC du VSF à titre d'instance locale. Suivi des projets, redditions de compte, mobilisation du milieu.</p> <p><b>Action réalisée.</b></p>

**VOLET 7 - LE TRAVAIL EN PARTENARIAT** Le travail de concertation des CDC ne se limite pas à ses membres. Les CDC travaillent régulièrement avec les autres acteurs politiques, institutionnels et socioéconomiques du territoire sur des projets qui contribuent au développement local. Les CDC travaillent concrètement sur des projets diversifiés, selon les priorités établies par les acteurs concernés.

<p><i>Action 7,1</i></p>	<p>Participation aux travaux de la table de concertation enfance-jeunesse-famille Valfamille</p> <p><b>Action réalisée :</b> Participation au comité de coordination et au comité exécutif. Participation au comité d'intervention de proximité. Participation au comité d'évaluation des actions. Participation au comité services de garde. Participation au comité des intervenants loisirs. Participation au comité des formations. Participation à l'intervention positive. Ici, à chaque rencontre on met la main à la pâte pour l'avancement des dossiers !</p>
<p><i>Action 7,2</i></p>	<p>Participer aux travaux de la Table pour l'immigration, une concertation qui vise à mieux intégrer les personnes immigrantes dans notre société.</p> <p><b>Action non-réalisée.</b></p>
<p><i>Action 7,3</i></p>	<p>Participer aux travaux de la Table stratégique du VSF, une mobilisation intersectorielle qui regroupe tous les acteurs sociaux et économiques de la MRC du VSF.</p> <p><b>Action non-réalisée.</b></p>



**VOLET 8 - LE SOUTIEN À L'ÉCONOMIE SOCIALE ET AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE** Plusieurs CDC offrent des ressources techniques en économie sociale. Il s'agit principalement d'un travail d'accompagnement, d'animation, de promotion et d'information sur l'économie sociale. C'est cependant un volet où l'implication des CDC est inégale d'une région à l'autre. Par ailleurs, toutes les CDC travaillent sur les conditions d'émergence de projets locaux novateurs, créateurs d'emplois et à saveur tant économique que sociale.

*Action 8,1*

Soutenir le volet de la vie associative des entreprises d'Économie sociale en partenariat avec le service de développement de la MRC

**Action réalisée : La direction est administrateur et représentante du communautaire au Pôle de l'entrepreneuriat collectif de l'Estrie.**

**Animation de l'assemblée générale extraordinaire de la Coop de Stoke: projet axé sur des services de proximité dans un cœur villageois.**

**Volet 9 - La recherche :** Enfin, les CDC s'impliquent dans les activités de recherche. La majorité des CDC ont déjà produit une étude d'impact social et économique du mouvement communautaire à l'échelle de leur territoire.



## PLAN D'ACTION 2022-2023 – VOILETS D'INTERVENTION

<b>VOLET 1 - LA CONCERTATION</b> : En tant que regroupements locaux et multisectoriels, les CDC favorisent la concertation des organismes communautaires entre eux par une vie associative en proximité avec les membres. Leur action structurante renforce le mouvement communautaire.	
<i>Action 1,1</i>	Organiser deux rencontres MRC pour les membres sur des enjeux actuels qui concernent le milieu communautaire du VSF et favoriser le réseautage et le partage d'information auprès des membres et des partenaires.
<b>VOLET 2 - L'INFORMATION ET LA PROMOTION</b> : Il s'agit d'un volet fondamental. Les CDC favorisent et assurent, par divers moyens, la circulation de l'information sur toutes sortes d'enjeux locaux, régionaux et nationaux touchant de près ou de loin le mouvement communautaire. La majorité des CDC produit un bulletin d'information et tient régulièrement des activités de diffusion et d'échange d'information. Les CDC peuvent également organiser des activités de promotion et de visibilité de l'action communautaire, par exemple en produisant des documents promotionnels, en recourant aux médias ou en organisant des journées communautaires.	
<i>Action 2,1</i>	Animer le blogue l'Entre-Val : le média de la CDC du VSF (inclure des billets et des vidéos)
<i>Action 2,2</i>	Animer la page Facebook de la CDC – partager les informations issues des membres, annoncer des événements, partager toutes les informations pertinentes pour les groupes communautaires du VSF
<i>Action 2,3</i>	Organisation des grands rendez-vous de la CDC (organisation de dîners rencontre avec des acteurs influents de notre milieu – ces rencontres permettent de tisser des liens structurants entre les membres et des acteurs clés du territoire)
<i>Action 2,4</i>	En collaboration avec CIAX – réaliser des baladodiffusions : présenter les directions et les acteurs du milieu communautaire. Favoriser la promotion des activités et des services offerts par les groupes communautaires.
<i>Action 2,5</i>	Faire la promotion des membres et de l'ACA dans le cahier Vie économique de la MRC du VSF publié à tous les ans.



**VOLET 3 - LA FORMATION :** Au chapitre de la formation, le rôle des regroupements locaux multisectoriels est particulier. Les CDC s’impliquent aux niveaux suivants : détermination des besoins, recherche de personnes-ressources, organisation des formations et suivi. Les thèmes de formation sont déterminés en fonction des besoins de l’ensemble des membres. Certaines CDC ont un plan de formation fort détaillé.

<i>Action 3,1</i>	Développer des formations sur mesure pour les membres (ABC d’un conseil d’administration, planification stratégique, plan de communication, etc).
<i>Action 3,2</i>	Animation d’une initiative de co-développement professionnel en travail social et communautaire pour les intervenants des zones de Richmond, Windsor et Valcourt.

**VOLET 4 - LA REPRÉSENTATION :** C’est l’un des principaux mandats des CDC. Les CDC représentent leurs membres dans différentes instances des milieux communautaire, socio-économique ou politique. Les lieux de représentation sont multiples : CLD, municipalités, CSSS, CRÉS et diverses tables de concertation.

<i>Action 4,1</i>	Poursuivre nos représentations auprès de diverses instances de concertation régionale (Inter-CDC, représentants des CDC de l’Estrie) et nationale (TNCCDC).
<i>Action 4,2</i>	Représenter le milieu communautaire au comité d’investissement au fonds aux projets structurants de la MRC du Val-Saint-François

**VOLET 5 - LE SOUTIEN ET LES SERVICES AUX MEMBRES :** Les CDC peuvent offrir un soutien aux organismes communautaires de leur territoire, selon les besoins exprimés et leur capacité à y répondre: assurance collective, gestion d’un édifice communautaire, etc.

<i>Action 5,1</i>	Soutenir les membres selon leurs besoins (gestion, financement, vie associative, recherches et références diverses).
<i>Action 5,2</i>	Promouvoir auprès de nos membres le programme de régime de retraite des groupes communautaires et des groupes de femmes du Québec. Être l’organisme pivot pour cette organisation pour organiser des formations ou partager de l’information.

**VOLET 6 - LA CONSOLIDATION ET LE DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE :** Les CDC travaillent à la création et au maintien des groupes et des réseaux communautaires. Ce volet se concrétise par le soutien des groupes à leur démarrage, à leur recherche de financement, à l'élaboration de leur plan d'action et autres.

<i>Action 6,1</i>	Animation de la Table de concertation sur la crise du logement dans le Val-Saint-François
<i>Action 6,2</i>	Fiduciaire auprès de la Fondation Lucie et André Chagnon et partenaire de Table de concertation enfance-jeunesse-famille (Valfamille) - Employeur de l'équipe dédiée à cette mobilisation.
<i>Action 6,3</i>	Animation des AmiEs de la terre du VSF afin de favoriser un virage vert au sein des membres de la CDC et d'encourager des initiatives de transition dans la MRC.
<i>Action 6,4</i>	Animation de la Table de lutte à la pauvreté et l'exclusion sociale du Val-Saint-François.
<i>Action 6,5</i>	Soutenir la gestion et les travaux de rénovation du Couvent Mont-Saint-Patrice, centre communautaire situé à Richmond. Les bureaux de la CDC s'y trouvent et plusieurs membres logent à cette adresse. La CDC représente les locataires au conseil d'administration.
<i>Action 6,6</i>	Coordination au comité d'éveil à la lecture et à l'écriture, un comité qui mobilise des partenaires pour favoriser la réussite éducative de la MRC.
<i>Action 6,7</i>	Poursuivre les travaux de l'Alliance pour la solidarité de la MRC du VSF à titre d'instance locale. Suivi des projets, redditions de compte, mobilisation du milieu.

**VOLET 7 - LE TRAVAIL EN PARTENARIAT :** Le travail de concertation des CDC ne se limite pas à ses membres. Les CDC travaillent régulièrement avec les autres acteurs politiques, institutionnels et socioéconomiques du territoire sur des projets qui contribuent au développement local. Les CDC travaillent concrètement sur des projets diversifiés, selon les priorités établies par les acteurs concernés.

<i>Action 7,1</i>	Participation aux travaux de la table de concertation enfance-jeunesse-famille Valfamille
<i>Action 7,2</i>	S'il y a lieu, participer aux travaux de la Table pour l'immigration, une concertation qui vise à mieux intégrer les personnes immigrantes dans notre société.
<i>Action 7,3</i>	S'il y a lieu, participer aux travaux de la Table stratégique du VSF, une mobilisation intersectorielle qui regroupe tous les acteurs sociaux et économiques de la MRC du VSF.

**VOLET 8 - LE SOUTIEN À L'ÉCONOMIE SOCIALE ET AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE :** Plusieurs CDC offrent des ressources techniques en économie sociale. Il s'agit principalement d'un travail d'accompagnement, d'animation, de promotion et d'information sur l'économie sociale. C'est cependant un volet où l'implication des CDC est inégale d'une région à l'autre. Par ailleurs, toutes les CDC travaillent sur les conditions d'émergence de projets locaux novateurs, créateurs d'emplois et à saveur tant économique que sociale.

*Action 8,1*

Soutenir le volet de la vie associative des entreprises d'Économie sociale en partenariat avec le service de développement de la MRC

**VOLET 9 : LA RECHERCHE.** Enfin, les CDC s'impliquent dans les activités de recherche. La majorité des CDC ont déjà produit une étude d'impact social et économique du mouvement communautaire à l'échelle de leur territoire.



## PLAN D'ACTION ISSU DE LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE

---

<b>ENJEU 1 : RENFORCER LES ORGANISMES COMMUNAUTAIRES</b>	
<b>OBJECTIFS</b>	<b>ACTIONS</b>
Soutenir les membres pour accroître leur capacité d'agir en transformation sociale	Offrir un service d'aide en comptabilité, plus particulièrement la réalisation des audits ou des états financiers
	Offrir des modèles de politique salariale
	Offrir un service d'aide pour la réalisation d'une politique salariale
	Offrir une liste à jour des locaux disponibles (dimensions, capacité, coûts, critères, matériel fourni, etc)
	Offrir un service de mutualisation de matériel (projecteur par exemple) – réaliser un sondage des besoins
	Développer une liste d'expertises ou de supports pour les besoins communs (bâtiments, informatique, site internet, technique, infographie, etc) – réaliser un sondage des besoins

Soutenir les membres pour accroître leur capacité d'agir en transformation sociale	Mettre en œuvre des initiatives qui visent à soutenir l'attractivité de la main-d'œuvre auprès des membres (campagne de promotion, journées de ressourcement, partage d'outils de pratiques gagnantes, mise en valeurs des intervenantes du communautaire, espaces de réseautage, etc.)
	Soutenir les directions et les conseils d'administration au niveau de la gestion, la gouvernance et la mise en œuvre des actions.
	Développer des formations sur la gouvernance, les réseaux sociaux, les stratégies de communication, la gestion du personnel, la gestion de projet, la comptabilité par projet, etc.
	Offrir un service de révision des demandes de financement dans l'optique de bonifier les demandes
	Offrir un service de veille du financement disponible pour tous les groupes (culturel et communautaire)

Circulation de l'information	Développer une plate-forme communautaire sur les réseaux sociaux
	Engager une agente de communication pour offrir des services aux membres et réaliser une infolettre
	Développer une image de marque pour la CDC.
	Afin de mieux connaître notre territoire, réaliser des diagnostics territoriaux sur des enjeux sociaux et conscientiser nos partenaires et la population

Accroître la visibilité et l'influence des organismes communautaires	Faire connaître le rôle de la CDC et des organismes communautaires auprès des partenaires et de la population
	Connaître le point de vue de la CDC sur les enjeux politiques, sociaux, locaux
	Défendre la voix des membres et du communautaire
	Réaliser un bottin sur internet et papier, en assurer la diffusion

<b>ENJEU 2 : RENFORCER LE TISSU SOCIAL AU NIVEAU DES BESOINS DE BASE</b>	
<b>OBJECTIFS</b>	<b>ACTIONS</b>
Contre la violence conjugale	Soutenir la mise en place d'espaces sécuritaires d'échange- sondage pour identifier les trous de service en la matière
S'attaquer à l'insécurité alimentaire, la précarité socioéconomique et les effets néfastes de l'inflation	Accès à l'aide alimentaire et assouplissement des critères d'aide
	Trouver des stratégies pour réduire le gaspillage alimentaire (producteurs, épicerie, restaurants, commerces, etc.)
	Faire connaître les programmes d'aide socioéconomique, les activités et les services existants auprès des membres et la population
	Porter une attention particulière aux aînés en situation de pauvreté
Favoriser l'inclusion des nouveaux arrivants	Participer à l'élaboration de politiques d'accueil pour les nouveaux arrivants
	Développer une trousse de ressources pour les nouveaux arrivants

<b>ENJEU 3 : PROMOUVOIR LES SERVICES ET LA RÉALITÉ DES ORGANISMES COMMUNAUTAIRES</b>	
<b>OBJECTIFS</b>	<b>ACTIONS</b>
Accroître la reconnaissance du milieu communautaire	Valoriser les intervenantes du milieu communautaire une fois par année (ex. : un 5 à 7 des intervenants)
Accroître la présence de certains organismes à vocation régionale	Colliger les groupes régionaux susceptibles de combler des trous de service dans le Val-Saint-François
	Favoriser leur présence sur notre territoire (déplacement, visibilité, etc.)
Promouvoir des revendications politiques locales	Faire la promotion de l'importance de soutenir un financement de base adéquat pour une meilleure rémunération des travailleuses et le financement à la mission plutôt que par projets
Soutenir davantage le travail de proximité	Développer des stratégies pour les aînés, les nouveaux arrivants et les personnes issues de l'immigration

<b>ENJEU 4 : DÉVELOPPER DES SERVICES COMMUNAUTAIRES D'AIDE DIRECTE EN SANTÉ MENTALE</b>	
<b>OBJECTIFS</b>	<b>ACTIONS</b>
Développer de l'aide directe (individuelle) / nouvel organisme ou nouveaux services pour répondre à un trou de services	Documenter (sondage) les besoins recensés par les organismes et les impacts vécus par les trous de services en santé mentale.
	Documenter les bonnes pratiques dans les autres MRC/régions notamment en matière d'inclusion (hommes, femmes, ados, communauté LGBTQ+)
	Mettre en place un guide des rôles et des responsabilités pour éviter "d'empiéter" sur les autres organismes (complémentarité)
	Rechercher le financement nécessaire pour combler les trous de service
Outiller nos membres pour mieux soutenir la population en lien avec la santé mentale	Outiller les intervenantes des trucs et astuces qu'ils peuvent appliquer dans leur quotidien
	Soutenir les partenaires à démystifier les problèmes de santé mentale
Valoriser et sensibiliser la contribution des organismes communautaires en matière de santé mentale;	Déployer des stratégies de communication pour déconstruire les préjugés
	Promouvoir une approche humaniste en santé mentale



<b>ENJEU 5 : STIMULER LA PARTICIPATION CITOYENNE</b>	
<b>OBJECTIFS</b>	<b>ACTIONS</b>
Valoriser la participation citoyenne	Exposer des portraits de gens de coeur engagés dans le milieu communautaire (une exposition nomade, des documentaires, etc)
Créer des liens entre les organismes communautaires et la population	Organiser avec nos membres des activités de loisirs pour les citoyennes (ex: simply supper, soirée culinaire, etc.)
Stimuler l'implication bénévole au sein des conseils d'administration	Réaliser une campagne d'information sur l'implication citoyenne dans les organismes communautaires
Favoriser l'émergence de projets pour les citoyennes	Mettre à la disposition des citoyennes un laboratoire en développement des communautés
	Offrir des espaces d'échange aux citoyennes dans les 3 pôles
Développer les compétences citoyennes	Créer des projets citoyens avec la MRC pour accompagner des jeunes dans la participation citoyenne en transition écologique
	Créer des liens entre les bibliothèques et les camps de jour pour soutenir la littératie (Lire et faire lire) — communications / information
	Développer des projets collectifs, des projets de bénévolat avec les citoyennes (jeunes du secondaire par exemple)

<b>ENJEU 6 : INITIER UNE CULTURE D'ÉVALUATION AU SEIN DE LA CDC ET DE SES MEMBRES</b>	
<b>OBJECTIFS</b>	<b>ACTIONS</b>
Développer une culture d'évaluation afin d'améliorer nos pratiques et nos façons de faire	Mettre en place un comité d'évaluation des actions de la CDC
	Promouvoir l'auto-évaluation auprès des membres
	Organiser des formations sur l'évaluation des actions



## PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES 2023-2024

---

<b>REVENUS</b>	
Subvention SACAIS - MTESS	161 600 \$
Subvention Centraide Estrie	12 000 \$
Cotisations des membres	1 300 \$
Gestion Couvent (Centre communautaire)	500 \$
Fondation Chagnon - CDC	109 605 \$
Valfamille - Fiduciaire	10 401 \$
Valfamille - Soutient poste d'agente	24 002 \$
Appropriation de surplus	18 705 \$
Intérêts	3 000 \$
<b>TOTAL</b>	<b>341 113 \$</b>

<b>DÉPENSES</b>	
<b>Dépenses d'activités</b>	
Salaires et charges sociales	238 861 \$
Soutien concertation enfance-jeunesse-famille	20 000 \$
Frais de représentations et déplacements	12 000 \$
Vie associative	1 000 \$
Projet Centraide	12 000 \$
Mise en œuvre de la planification stratégique	25 000 \$
Télécommunications	2 520 \$
Fournitures de bureau	1 000 \$
Activités pour les membres	2 000 \$
Cotisations regroupements	1 700 \$
Formations	2 000 \$
Promotion de la CDC	1 000 \$
<b>Dépenses de fonctionnement</b>	
Honoraires professionnels (audit et comptabilité)	8 500 \$
Loyer	9 402 \$
Entretien bureau	1 040 \$
Frais administratifs	240 \$
Divers	2 000 \$
Assurances	850 \$
<b>TOTAL</b>	<b>341 113 \$</b>
Différence (Revenus - Dépenses)	0 \$

## NOS RÉSEAUX

---

La CDC est membre active des organisations suivantes :

- La Table nationale des corporations de développement communautaire
- Le Pôle d'entrepreneuriat collectif de l'Estrie
- L'Inter-CDC de l'Estrie

La CDC du VSF est soutenue financièrement par :



Centraide Estrie

