

# Rapport annuel d'activités 2024-2025



## TABLE DES MATIÈRES

---

Liste des acronymes	p.2
Mot de la direction	p.3
Mission de la CDC du VSF	p.4
Nos objectifs	p.4
Portrait des membres	p.5
Portrait du conseil et fréquence des réunions	p.7
Portrait du personnel	p.8
Réalisations 2024-2025	p.9
Prévisions budgétaires 2025-2026	p.14
Nos réseaux	p.16
Annexe horizontale - plan d'action	(document joint)

### **Corporation de développement communautaire du VSF – Forte de sa communauté**

1010, rue Principale Nord, local 242

Richmond, Québec

J0B 2H0

Téléphone : 819 357-0011

Site internet: [www.entre-val.com](http://www.entre-val.com)



## LISTE DES ACRONYMES

---

<b>ACA</b>	Action communautaire autonome
<b>CDC</b>	Corporation de développement communautaire
<b>CIUSSE-CHUS</b>	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux – Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke (Santé Québec Estrie)
<b>DVSF</b>	Développement Val-Saint-François
<b>MRC</b>	Municipalité régionale de comté
<b>PAGIEPS</b>	Plan d'action gouvernementale pour l'inclusion économique et la participation sociale
<b>PAGMAP</b>	Plan d'action gouvernementale: Mobiliser, accompagner, participer
<b>SACAI</b>	Secrétariat à l'action communautaire et aux initiatives sociales
<b>TNCDC</b>	Table nationale des corporations de développement communautaire
<b>VSF</b>	Val-Saint-François



## Une nouvelle équipe en développement des communautés !

---

La dernière année a été marquée par de grands changements au sein de l'équipe de la grande famille de la CDC.

D'abord, une nouvelle recrue s'est jointe à nous pour prendre le relais sur les comités de Michèle. Laurent Frey a décidé de faire le saut dans l'équipe. Merci, Laurent, d'embarquer dans l'aventure du développement communautaire !

Par ailleurs, la très honorable Joanne Gardner a choisi de prendre une retraite bien méritée après des décennies d'implication sociale et communautaire. Je vous invite d'ailleurs à lire l'excellent texte de Sébastien Michon publié dans Le Val-Ouest à ce sujet. Merci, Joanne, pour tout, tout, tout ! Son départ a ouvert la porte à l'arrivée de Sonia Trépanier, une jeune recrue dans l'écosystème de la mobilisation des communautés. Bienvenue Sonia !

Du côté de Valfamille, Nicolas Carmel a relevé le défi d'un nouveau poste d'agent de développement communautaire en milieu scolaire — un poste unique au Québec, axé sur une approche de proximité entre l'école et la communauté. Nous sommes convaincus qu'il va réussir avec brio. Également, Julie Charest a accepté de prendre la relève à la coordination de Valfamille, à la suite du départ de Cathy. Ce n'était pas simple de trouver la perle rare pour ce poste hautement stratégique... Heureusement, force est de constater que nous l'avons trouvée.

En parlant de perle rare, j'aimerais profiter de cet espace pour remercier chaleureusement Cathy Varnier, coordonnatrice de Valfamille, pour sa précieuse contribution, depuis plus de 10 ans, à la mobilisation, à la création d'espaces de collaboration et au succès d'une multitude d'initiatives ayant permis de bâtir une vision commune et des actions inspirantes pour les tout-petits, les jeunes et les familles du Val-Saint-François. Ta passion, ton écoute, tes petits gestes de reconnaissance et ton humour vont nous manquer. Bon succès dans ta nouvelle carrière chère Cathy !

Cordialement,

**Diego Scalzo**, directeur  
CDC du Val-Saint-François



## MISSION DE LA CDC DU VSF :

La CDC du VSF est un regroupement d'organisations communautaires qui œuvrent dans divers champs d'activités dans la MRC du VSF, dont la mission est d'assurer la participation active du mouvement populaire et communautaire au développement socio-économique de leur milieu.

## OBJECTIFS DE LA CDC DU VSF :

---

- Contribuer à la lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale;
- Regrouper les organismes communautaires de la MRC du VSF afin de participer activement au développement social et économique du milieu;
- Favoriser la consolidation et le développement des organismes communautaires;
- Favoriser la concertation entre les organismes membres;
- Susciter l'implication du milieu dans le développement social, communautaire et économique sur le territoire et ce dans l'intérêt d'un mieux-être collectif;
- Être un porte-parole pour les organismes membres.



## PORTRAIT DES MEMBRES 2024-2025

Pour l'année 2024-2025, la CDC comptait 34 organismes membres dont 24 membres votants (Action communautaire et Action Communautaire Autonome).

<b>Action communautaire autonome</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Le Carrefour jeunesse-emploi de Richmond Drummond-Bois-Francis</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Le Carrefour jeunesse-emploi comté de Johnson</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Le Centre d'action bénévole de Richmond</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Le Centre d'action bénévole de Valcourt et région</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Le Centre d'action bénévole de Windsor et région</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Le comité culturel de Saint-Denis-de-Brompton</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Le Couvent Mont-Saint-Patrice</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Le Centre d'Art de Richmond</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Le Centre des femmes le point d'ancrage</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● La Maison des jeunes l'Initiative</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● La Maison de la famille les Arbrisseaux</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● L'Unité Domrémy de Windsor</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● CIAX 98.3 F.M radio communautaire de Windsor et région</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● La Maison des jeunes de la Saint-François</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Musée de l'ardoise</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Les Tabliers en folie</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Table de concertation des aînés du VSF</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Le Val-Ouest</li> </ul>



<b>Action communautaire</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Corporation du Pays de l'ardoise</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CPE Magimo</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Trans-Appel inc.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valcourt 2030</li> </ul>

<b>Régionaux</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ACTE</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Allié Estrie</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arrimage Estrie</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Equijustice Estrie</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grands frères grandes soeurs de l'Estrie</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SOS Grossesse</li> </ul>
<b>Partenaires</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CIUSSS de l'Estrie – CHUS</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comité ÉLÉ du Val-Saint-François</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valfamille</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ville de Valcourt</li> </ul>
<b>Honoraire</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Joan-Frances Tuck</li> </ul>



## PORTRAIT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET FRÉQUENCE DES RÉUNIONS

---

Les administrateurs de la CDC du VSF ont tenu cinq (5) rencontres du conseil d'administration. La CDC est administrée par les personnes suivantes :

<b>Claudia BELZILE - Vice-présidente</b> Centre d'Action Bénévole de Valcourt et Région
<b>Kevin BOMBARDIER - Président</b> Valcourt 2030
<b>Jade LESCAULT - Administratrice</b> Carrefour jeunesse emploi comtés de Richmond Drummond-Bois-Francis
<b>Aude NÉRON - Secrétaire</b> Centre d'art de Richmond
<b>Marie-Claude TARDIF - Trésorière</b> Maison de la famille Les Arbrisseaux





## PORTRAIT DU PERSONNEL 24-25

**Séverine CASSIER**

Agente de liaison-communication de la Table de concertation enfance-jeunesse-famille Valfamille

**Laurent FREY**

Agent de développement

**Joanne GARDNER**

Coordonnatrice de la table de concertation des aînés du Val-Saint-François

**Michèle LABERGE**

Agente de développement

**Dominique LACOMBE**

Agente de développement

**Diego SCALZO**

Directeur

**Cathy VARNIER-CLOUTIER**

Coordonnatrice de la Table de concertation enfance-jeunesse-famille Valfamille



**VOLET 1 - LA CONCERTATION :** En tant que regroupements locaux et multisectoriels, les CDC favorisent la concertation des organismes communautaires entre eux par une vie associative en proximité avec les membres. Leur action structurante renforce le mouvement communautaire.

<i>Action 1,1</i>	Organiser deux rencontres MRC pour les membres sur des enjeux actuels qui concernent le milieu communautaire du VSF et favoriser le réseautage et le partage d'information auprès des membres et des partenaires. <b>Action réalisée - Deux rencontres ont été organisées (juin et décembre) afin de préparer le plan d'action pour l'Alliance de la solidarité pour le Val-Saint-François.</b>
-------------------	---

**VOLET 2 - L'INFORMATION ET LA PROMOTION :** Il s'agit d'un volet fondamental. Les CDC favorisent et assurent, par divers moyens, la circulation de l'information sur toutes sortes d'enjeux locaux, régionaux et nationaux touchant de près ou de loin le mouvement communautaire. La majorité des CDC produit un bulletin d'information et tient régulièrement des activités de diffusion et d'échange d'information. Les CDC peuvent également organiser des activités de promotion et de visibilité de l'action communautaire, par exemple en produisant des documents promotionnels, en recourant aux médias ou en organisant des journées communautaires. **En lien avec ce volet, nous nous sommes dotés d'une politique de publication afin de mieux baliser nos publications. Nous avons également réalisé un audit et un plan de communication pour notre organisation.**

<i>Action 2,1</i>	Animer le site internet de la CDC - <b>Action réalisée - entre-val.com et publication de 3 infolettres</b>
-------------------	--

<i>Action 2,2</i>	Animer la page Facebook de la CDC – partager les informations issues des membres, annoncer des événements, partager toutes les informations pertinentes pour les groupes communautaires du VSF - <b>Action réalisée</b>
-------------------	---

<i>Action 2,3</i>	Organisation des grands rendez-vous de la CDC (organisation de dîners rencontre avec des acteurs influents de notre milieu – ces rencontres permettent de tisser des liens structurants entre les membres et des acteurs clés du territoire) - <b>Action réalisée</b>
-------------------	---

<i>Action 2,4</i>	En collaboration avec CIAX – réaliser des baladodiffusions : présenter les directions et les acteurs du milieu communautaire. Favoriser la promotion des activités et des services offerts par les groupes communautaires. - <b>Action réalisée</b>
-------------------	---

<i>Action 2,5</i>	Faire la promotion des membres et de l'ACA dans le cahier Vie économique de la MRC du VSF publié à tous les ans. - <b>Action réalisée</b>
-------------------	---



**VOLET 3- LA FORMATION :** Au chapitre de la formation, le rôle des regroupements locaux multisectoriels est particulier. Les CDC s'impliquent aux niveaux suivants : détermination des besoins, recherche de personnes-ressources, organisation des formations et suivi. Les thèmes de formation sont déterminés en fonction des besoins de l'ensemble des membres.

<i>Action 3,1</i>	Développer des formations sur mesure pour les membres (ABC d'un conseil d'administration, planification stratégique, plan de communication, etc). - <b>Action réalisée - Formation sur l'ABC d'un conseil d'administration - formation pour mieux comprendre la loi 25 - Formation ABC de l'intervention pour les non-intervenants.</b>
<i>Action 3,2</i>	Animation d'une initiative de co-développement professionnel en travail social et communautaire pour les intervenants des zones de Richmond, Windsor et Valcourt. - <b>Action réalisée - Nombre de rencontres codév par pôle : 3 à Valcourt, 4 à Richmond, 2 à Windsor, 3 de proximité. 34 personnes-intervenant.e.s de 15 organisations différentes (MLA, Centre des femmes, CJE Johnson, CJE Richmond., OMH, CAB Richmond, CAB Valcourt, MdJ l'initiative, Tabliers en folie, ACFA, Rivage, Casa Tropical Montessori, CPE Crayons de couleurs, CIUSSSE)</b>

**VOLET 4 - LA REPRÉSENTATION :** C'est l'un des principaux mandats des CDC. Les CDC représentent leurs membres dans différentes instances des milieux communautaire, socio-économique ou politique. Les lieux de représentation sont multiples : MRC, municipalités et diverses tables de concertation.

<i>Action 4,1</i>	Poursuivre nos représentations auprès de diverses instances de concertation régionale (Inter-CDC, représentants des CDC de l'Estrie) et nationale (TNCDC). <b>Action réalisée - implication sur plusieurs comités (socioclimatique, initiative immobilière, finance et philanthropie) et sur le conseil d'administration de la TNCDC. Notre directeur a présidé la TNCDC cette année. Nous représentons aussi la société civile du Val-Saint-François au Réseau estrien en développement social.</b>
<i>Action 4,2</i>	Représenter le milieu communautaire au comité d'investissement au fonds aux projets structurants de la MRC du Val-Saint-François - <b>Pas de rencontre cette année.</b>
<i>Action 4.3</i>	Participation au comité consultatif sur l'inclusivité de Rues Principales - <b>Nous avons été sollicités pour apporter un point de vue communautaire à la revitalisation des centres-villes (2 rencontres).</b>



**VOLET 5 - LE SOUTIEN ET LES SERVICES AUX MEMBRES :** Les CDC peuvent offrir un soutien aux organismes communautaires de leur territoire, selon les besoins exprimés et leur capacité à y répondre: assurance collective, gestion d'un édifice communautaire, etc.

<i>Action 5,1</i>	Soutenir les membres selon leurs besoins (gestion, financement, vie associative, recherches et références diverses). - <b>Action réalisée, plusieurs interventions par semaine par courriel, au téléphone et en personne..</b>
<i>Action 5,2</i>	Promouvoir auprès de nos membres le programme de régime de retraite des groupes communautaires et des groupes de femmes du Québec. Être l'organisme pivot pour cette organisation pour organiser des formations ou partager de l'information. <b>Action réalisée lors des rencontres de concertation.</b>
<i>Action 5,3</i>	Valorisation des intervenantes de l'action communautaire - <b>Nous avons initié un projet de valorisation des intervenantes de l'action communautaire avec la TVME par l'enregistrement de capsules vidéos qui présentent le travail des intervenantes. (12 capsules enregistrées)</b>

**VOLET 6 - LA CONSOLIDATION ET LE DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE :** Les CDC travaillent à la création et au maintien des groupes et des réseaux communautaires. Ce volet se concrétise par le soutien des groupes à leur démarrage, à leur recherche de financement, à l'élaboration de leur plan d'action et autres.

<i>Action 6,1</i>	Fiduciaire auprès de la Fondation Lucie et André Chagnon et partenaire de Table de concertation enfance-jeunesse-famille Valfamille - Employeur de l'équipe dédiée à cette concertation. - <b>Action réalisée.</b>
<i>Action 6,2</i>	Animation des AmiEs de la Terre du VSF afin de favoriser un virage vert au sein des membres de la CDC et d'encourager des initiatives de transition dans la MRC. <b>Action réalisée. Organisation d'une rencontre des groupes écologistes de la MRC.</b>
<i>Action 6,3</i>	Animation de la Table de lutte à la pauvreté et l'exclusion sociale du Val-Saint-François. <b>Action réalisée en collaboration avec le CIUSSS de l'Estrie - CHUS.</b>
<i>Action 6,4</i>	Soutenir la gestion et les travaux de rénovation du Couvent Mont-Saint-Patrice, centre communautaire situé à Richmond. Les bureaux de la CDC s'y trouvent et plusieurs membres logent à cette adresse. La CDC représente les locataires au conseil d'administration. <b>Action réalisée - les travaux d'ascenseur ont débuté !</b>



<i>Action 6,5</i>	Coordination au comité d'éveil à la lecture et à l'écriture, un comité qui mobilise des partenaires pour favoriser la réussite éducative de la MRC. <b>Action réalisée</b> Nombre de rencontres au comité ÉLÉ (dates) : <b>3 rencontres ÉLÉ</b> (avril, juin, septembre-avec lancement du planificateurs). Actions découlant du comité ÉLÉ : Planificateur familial ÉLÉ (financement de la communauté = + de 8000\$), 2400 copies offertes gratuitement aux familles du VSF, lancement avec remise de prix ( <b>plus de 50 personnes</b> présentes au Centre culturel JA Bombardier de Valcourt). Don de livres neufs dans les paniers de Noël (avec financement provenant des municipalités= <b>14/18</b> ). <b>225 livres offerts</b> cette année. Activités de lecture avec le kamishibai ÉLÉ (à Windsor, Valcourt et Richmond)
<i>Action 6.6</i>	Poursuivre les travaux de l'Alliance pour la solidarité de la MRC du VSF à titre d'instance locale. Suivi des projets, redditions de compte, mobilisation du milieu. <b>Action réalisée.</b> Nous avons à nous été nommé l'instance locale jusqu'en 2029. Le plan d'action a été présenté et adopté par la MRC. Deux initiatives sont retenues: le transport et l'approche de proximité.
<i>Action 6.7</i>	Animation du comité briser l'isolement et mise en œuvre de trois stratégies (formation, sensibilisation et soutien aux intervenantes). <b>Action réalisée - 29 organismes et associations ont participé à cette initiative.</b>

**VOLET 7 - LE TRAVAIL EN PARTENARIAT :** Le travail de concertation des CDC ne se limite pas à ses membres. Les CDC travaillent régulièrement avec les autres acteurs politiques, institutionnels et socioéconomiques du territoire sur des projets qui contribuent au développement local. Les CDC travaillent concrètement sur des projets diversifiés, selon les priorités établies par les acteurs concernés.

<i>Action 7,1</i>	Participation aux travaux de la table de concertation enfance-jeunesse-famille Valfamille - <b>Action réalisée - participation à plusieurs comités (évaluation, proximité, comité de coordination) et soutien de l'équipe.</b>
<i>Action 7,2</i>	Coordonner la Table pour l'immigration, une concertation qui vise à mieux intégrer les personnes immigrantes dans notre société. - <b>Action réalisée.</b>
<i>Action 7,3</i>	Participer aux travaux de la Table stratégique du VSF, une mobilisation intersectorielle qui regroupe tous les acteurs sociaux et économiques de la MRC du VSF. <b>Action réalisée au sein d'une nouvelle instance créée par la MRC qui vise les mêmes objectifs que la Table stratégique. La CDC est mandataire d'un chantier de développement issu de cette initiative.</b>
<i>Action 7,4</i>	Un nouveau projet de mobilisation des groupes communautaires autour de l'enjeu fondamental de la transition socioécologique et les changements climatiques. La CDC



	du Val-Saint-François s'est portée volontaire pour être fiduciaire d'une démarche financée par la TNCDC et ce, pour l'Inter-CDC de l'Estrie. Michèle Laberge a été désignée pour coordonner ce défi.
<i>Action 7,5</i>	Participation au comité sécurité alimentaire et organisation d'un comité d'arrimage des organismes de dépannage du Val-Saint-François

<b>VOLET 8 - LE SOUTIEN À L'ÉCONOMIE SOCIALE ET AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE :</b> Plusieurs CDC offrent des ressources techniques en économie sociale. Il s'agit principalement d'un travail d'accompagnement, d'animation, de promotion et d'information sur l'économie sociale. C'est cependant un volet où l'implication des CDC est inégale d'une région à l'autre. Par ailleurs, toutes les CDC travaillent sur les conditions d'émergence de projets locaux novateurs, créateurs d'emplois et à saveur tant économique que sociale.	
<i>Action 8,1</i>	Soutenir le volet de la vie associative des entreprises d'Économie sociale en partenariat avec le service de développement de la MRC - <i>Action réalisée, nous avons plusieurs membres qui possèdent un volet en économie sociale. Nous sommes membre du conseil d'administration du Pôle en entrepreneuriat collectif de l'Estrie</i>

**VOLET 9 : LA RECHERCHE.** Enfin, les CDC s'impliquent dans les activités de recherche. La majorité des CDC ont déjà produit une étude d'impact social et économique du mouvement communautaire à l'échelle de leur territoire.



## PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES CDC DU VAL-SAINT-FRANÇOIS 2025-2026

---

<b>REVENUS</b>	
Subvention SACAIS - MTESS	167 124 \$
Cotisations des membres	2 000\$
Gestion Couvent (Centre communautaire)	1 000 \$
TNCDC - Fondation Chagnon - CDC	109 605 \$
Valfamille - Fiduciaire	16 250 \$
Appropriation de surplus	21 977 \$
Intérêts	2 000 \$
Table de concertation des aînés (TCAVSF)	900 \$
MRC - Alliance solidarité	5 000 \$
Centraide	12 000 \$
<b>TOTAL</b>	<b>337 856 \$</b>



## PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES CDC DU VAL-SAINT-FRANÇOIS 2025-2026

<b>DÉPENSES</b>	
<b>Dépenses d'activités</b>	
Salaires et charges sociales	218 181 \$
Frais de représentations et déplacements	10 000 \$
Table de concertation des aînés (TCAVSF)	35 000 \$
Vie associative et activités pour les membres	3 000 \$
Projet Centraide	12 000 \$
Mise en œuvre de la planification stratégique	20 000 \$
Télécommunications	3 360 \$
Fournitures de bureau	4 000 \$
Cotisations à des regroupements	1 800 \$
Formation pour le personnel	2 000 \$
Promotion de la CDC	1 000 \$
Reconnaissance et renforcement de l'équipe	500 \$
<b>Dépenses de fonctionnement</b>	
Honoraires professionnels (audit et comptabilité)	13 500 \$
Loyer	11 168 \$
Entretien bureau	1 100 \$
Frais administratifs	297 \$
Assurances	950 \$
<b>TOTAL</b>	<b>337 856 \$</b>
Différence (Revenus - Dépenses)	0 \$





## NOS RÉSEAUX

La CDC du Val-Saint-François est membre des organisations suivantes :

- La Table nationale des corporations de développement communautaire
- Le Réseau estrien en développement des communautés
- Le Pôle d'entrepreneuriat collectif de l'Estrie
- L'Inter-CDC de l'Estrie

La CDC du Val-Saint-François est principalement soutenue financièrement par :



Centraide Estrie

